



33 創立 1984.7.10 / 認証 1984.8.6 国際ロータリー第2660地区 大阪鶴見ロータリークラブ会報

事務所：〒534-0026 大阪市都島区網島町9番10号 大閘園内
電話：06-6357-8171 ファックス：06-6357-8011
例会日：毎週火曜日 12時30分 / 例会場：大閘園
会長：山崎修一 / 幹事：津野友邦 / SAA：木村和雄
電子メール：rcosatrm@cf.mbn.or.jp
ホームページ：http://rc-osaka-tsurumi.jp/



人類に奉仕する
ロータリー

本日の例会

〈第1526回〉 2016年9月6日(火) 本年度第7回

卓話

有能な納税者と育児支援
～人の基礎は生まれて直ぐから～
子育て支援アドバイザー 山田裕子氏
担当：広瀬会員

■ロータリーソング ■ランチタイムミュージック
君が代・四つのテスト

次回の例会

9月11日(日)

次回卓話

鶴見区民まつり

前回の報告

会長インフォメーション <PRESIDENT INFORMATION>

会長：山崎修一

「何が真の原因か(第二のなぜ)」の重要性

今回は、「人が育つ環境づくり」について、
原点5「何が真因か(第二のなぜ=真因)」の重要性を体
得する——— についてお話をします。

日本語の「なぜ」には、言うまでもなく前回申し上げた
「目的」に加えて「原因」を表す意味があります。私の指
導においても、トヨタ流改善手法の一つ「なぜ5回」を
多用します。

余談ですが、いわゆる改革と呼ばれるものには、革新
(イノベーション)と改善(インプルーブメント)の2種類が
あります。この二つの違いについては、別の機会にお話
をしますが、後者すなわち改善においては、「なぜ5回」は
きわめて有効な手法です。

さまざまな会議やレビューの場に参加してご指導をす
る際に原因追究のプロセスを見ていると、「なぜ」が1回
か、2回で終わってしまう会社から、徹底的に詰める会
社までさまざまですが、実はここでその会社のレベルが
わかります。

レベルの高い会社は、短い時間で「真因=真の原因」に
至ります。では「真因」とは何でしょうか。

「真の原因」といっても、絶対に正しい原因なんてわ
かりません。神のみぞ知る、領域です。経営において大
切な真の原因とは、「有効な次の一手につながる原因」な
のです。

先日あるアパレルメーカーのお客様の会議に参加しま
した。予算未達の原因を「暑さが思った以上に続いている
から」「競合が類似商品を出してきたから」といった原因追
究で終わりそうだったので、思わず私は声を張り上げて
しまいました。「そこからどんな「次の一手」が生まれるん
ですか?!」「来年は暑くならないように神社にお参りに行く
んですか?!」。

うまくいかないときの原因を聞いていますと、ほとん
ど次の三つに集約されます。「自分が悪いか、他人が悪い
か、運が悪いか」。

先ほどの「暑さ云々」は運が悪い、「競合云々」は他人が
悪い、と言っています。裏返せば、自分は悪くない、変
わらなくていい、と言っているのです。これでは、次の
一手なんか出てくるはずもなく、また成長も望めません。

「暑さの継続に対応できる社内のしくみがなかったこと」
「競合が類似商品を出した時の対応策の欠如」を真因と
らえて、初めて「次の一手」につながるのです。

基本的教育と識字率向上月間/ロータリーの友月間

大阪鶴見ロータリークラブテーマ「変化対応 実験年度」

幹事報告

幹事:津野友邦

本日は、RI第2660地区IM6組 郡悦清(こおり よしきよ)ガバナー補佐、中嶋進治ガバナー補佐エレクトにご来訪頂いております。

9月 3日(土) クラブ米山奨学委員長・カウンセラー研修会 山川委員長が出席されます。

06日(火) 理事会

11日(日) 例会・鶴見区民まつり

13日(火) 休会

*本年度地区大会の案内と登録申し込み書をお配りしております。多数ご参加いただきますようお願い致します。尚、参加申込用紙にご記入の上、事務局までご提出ください。

ロータリー財団委員会

副会長:大草 修

8月27日(土) 午後2:00~5:00 大阪YMCA・土佐堀ロータリー財団セミナーに出席して来ました。ロータリー財団は創立100周年になります。メイン活動のポリオ撲滅まであと0.1%です。もう少しです。さらなる会員のご協力をお願い致します。

社会奉仕委員会

委員長:中嶋英貴

9月11日(日) 鶴見区民祭り出展場所の配置図を配り、昨年度の場所から元の場所に戻ったことを説明する。

また、地区から「秋の交通安全週間」のポスターが配布されました。会長、幹事のテーブルに張り、例会に見て頂き「安全運転」を常に心掛けて頂く。

RI 2660地区 IM第6組

郡ガバナー補佐、中嶋ガバナー補佐エレクト



😊 NIKONIKO箱 😊

¥42,000.-

累計 ¥206,000.-

中嶋会員 郡ガバナー補佐、中嶋ガバナー補佐エレクトようこそいらっしゃいました。本日はよろしくお願致します。

清水会員 郡ガバナー補佐、及び中嶋ガバナー補佐エレクトをお迎えして。

中村会員 郡ガバナー補佐、中嶋ガバナー補佐エレクトのご来訪を歓迎致します。宜しくご指導ください。

田中会員 郡ガバナー補佐、及び中嶋ガバナー補佐エレクトの御訪問を歓迎致します。

木村会員 郡ガバナー補佐、中嶋ガバナー補佐エレクトのご来訪有難うございます。

津野会員 郡ガバナー補佐様、中嶋ガバナー補佐エレクト様、本日は有難うございます。

山崎会員 郡ガバナー補佐、中嶋ガバナー補佐エレクト、ようこそお越しいただきました。宜しくご指導いただきますようお願い申し上げます。

菊井会員 中嶋進治先生ようこそお越しくださいました。鶴見RCは良いクラブですので、じっくり見学して帰って下さい。

秀島会員 五代友厚研究家の余頃聡さんをご紹介します。

出席報告

(8月30日1525回)

会員数	31名	ビジター	0名
(内出席規定免除)	10名)	ゲスト	4名
出席会員	21名中 16名	出席総数	28名
出席免除会員	10名中 8名	前々回	8/2 M/U 1名
出席率	24/29 82.76%	修正出席率	78.57%

卓話

五代友厚と奉仕の心

五代友厚研究家(「ジャメ・ヴェ」販売促進プロデューサー)
余頃 聡(よごろ あきら)氏

担当:秀島会員

五代友厚公研究所の余頃と申します。

本業の方は広告の企画、商品や新規事業の企画などと、これらのグラフィック、SPツール、パッケージなどのデザインをしているクリエイターであります。

五代友厚公のことは、昨年より放送された、NHKの「あさが来た」で大分と認知度が上がったようなのですが、名前は知っていても何をした人なのか、まだあまり多くは知られていないようです。

私もこの「あさが来た」へは造幣局の理事長を通して五代公のエピソードを提供いたしました。ちなみに造幣局は大阪遷都案却下と引き替えに五代公が誘致した、当時としては相当重要な施設でありました。重金属の精錬技術、余剰ガスでのガス灯等のインフラ、外国人達の英語教育、電話の敷き設など、偽造防止技術以外にも多くの産業の基礎技術を持つ施設だったのでした。

ドラマの中では頻繁にからむ広岡浅子と五代公ですが、どこかで出会ったとか会話をしたなどという記録は有りません。実際は主人公との関係はまったく無くて、あくまでフィクションです。

さて、その五代公の実績を説明しようと、お手元に配らせていただいた冊子を編集しました。1ページ目と2ペー



ジ目には、今この時代になぜ五代友厚なのかということを書いています。

3～4ページにある五代公を取り巻く友人達の図なのですが、親しい人から世話した人など、政治家や官僚や経済界など何倍もの書ききれない人たちがいました。敵対している人たちも五代公を通じてはつながっていました。

幼名の「才助」より「友厚」と自ら改名したのが36歳の時、1870年で友に厚く接していきたいという文字通りの思いからのようです。

龍馬が薩長同盟の立役者だと思われているようですが、実は薩摩藩が密貿易で余った最新式のミニエール銃を、当時敵対していた長州に売ること、長幕戦を長州優位にさせ、大きな恩を売る事に成功します。この恩を切っ掛けにして五代公の戦略にて薩長同盟の基礎が作られていったと考えられます。

これらの交友関係の中でも、ここの太閤園の創業者の藤田伝三郎氏とのエピソードは幾つか残っております。有名なところでは、莫大な儲けを出しつつける藤田組を妬み、マスコミ達が政商だと槍玉に挙げだした直後に賈札疑惑が巻き起こります。取引先が引き始め藤田組が苦しくなった時に、藤田のお金が偽だと思ふものは、商工会議所に持ってくればこの五代が責任もってお金を取り替えるので、心配するなどのおふれを出します。この一声で藤田組の信用は戻り、危機を乗り越えられたと言われております。

一方お向かいに有る藤田美術館の美術品も、五代のすすめ集められることと成ったとの記録が有ります。国外流出の続く美術品を守る意味も含み、先見の明の名高い五代公の言葉で藤田氏が収集を始めたとのことです。

不思議なことに五代研究を進めだしてから、藤田伝三郎氏の末裔の方など五代さんの友人のご子孫達と偶然の出会いが続いています。

メインと成る真ん中の5-6ページですが、五代公が深く関わっていた企業群です。五代公の性格を現したエピソードの中では、誰かに手がけている事業が欲しいと言われると、余り躊躇せずに譲ってしまうところが有ると書かれています。そんなに損得も余り考えなかったようです。一説には渋沢栄一氏の事業の半分近くは五代公が手がけていた物だともいわれ、先のページの経済界の友人達は膨大な事業を譲り受けていたようなのです。

1851年（嘉永4）年五代公が16歳の頃、薩摩藩の藩主となった島津齊彬が、日本初の西洋式工場群「集成館」事業を始めます。ここから、新生工業国家日本が立ち上がったとも言えると思います。下野後の五代公はこれらの下地にプラスして、金銀の貴金属分析、金融システム、運送業、電気、電信、鉄道、印刷、報道、出版、学校教育、事業者組合（商工会議所）、貿易会社、病院などを大阪の地で手

がけて行きます。

また、余り知られていませんが松島遊郭の整備をしたのも五代公で、ここの性病などの衛生管理をする為に作られた診療所が、今の大阪市大病院の前身であります。ここの初代医院長の末裔の方も、今私と共に五代公の志を広めようと活動をともにしていただいております。

五代公はプレゼンの成功率も100%に近く、事前の調査能力、理論の構築力、状況の分析力など、現代ではマーケティングとよばれる能力を駆使していたことが分かります。その少しを7～8ページにて紹介しました。幼少時の特殊な環境にて情報戦であることの「飛耳長目」、つまり諜報能力を身につけたと考えられます。

紙面の関係で説明さえもまま成らなかったのが、9ページに有る薩摩藩第一次英国留学生です。この話は犬塚孝明著「薩摩藩英国留学生」という本として中央公論が出ています。大変面白い本なので是非お勧めをいたします。

留学生たちはそのテクノロジーと質量に度胆を抜かれ、カルチャーショックを受け井の中の蛙をまざまざと自覚して、戦争絶対回避しか日本の生き残る道は無いと自覚するのです。そして、ロンドンに着いた彼らはなんと偶然、3人の日本人に遭遇するのです。神のいたずらか、3人は長州藩の密留学生・野村弥吉、遠藤勤助、山尾庸三でした。ここから近代化へ進む日本の運命がじりじりと変わり始めます。この薩摩と長州の偶然の出会い、この後起こる日本の大革命の種と成ります。その効果は維新後の文明開化にて大爆発するのです。

私の仕事はクリエイターでありまして、無から有を創り出すことが得意であります。

史実の正確な暗記や細かな解釈は、多く居られる歴史学者の方々に敵う物では有りません。私の出来ることは、この五代友厚公の目指した華やかで活気ある大阪を作ると言う志を受け継ぎ、クリエイティブな能力を使って再びこれを実現したいと言う望であります。

別添の一枚物には、この望である「五代友厚記念館」構想の主旨を記してあります。

今なぜ五代公なのかと言う意味がここでご理解いただけたらと思います。

本日はお時間をいただき有り難うございました。
(注：原稿は担当秀島が大幅に省略させて頂きました。)

今月の表彰とお祝い

Commendation & Celebrate!

誕生日	覚野、山川、菊井、鳥居
在籍年数	16年 秀島 7年 木村 5年 笹野
ホームクラブ10回連続賞	源、佐藤、清水、津野
結婚記念日	9/1源 9/25 中嶋 9/30 大草 各会員

担当:秀島会員

Rotary



www.rotary.info

ROTARY

121万の
ボランティア会員
世界200カ国

ロータリーソング

四つのテスト

言行はこれに照らしてから

真実かどうか
みんなに公平か
好意と友情を深めるか
みんなのためになるかどうか

R-O-T-A-R-Y

R-O-T-A-R-Y,
That spells ROTARY,
R-O-T-A-R-Y is known on Land and Sea.
From North to South, from East to West
They profit most, Who serve the Best
R-O-T-A-R-Y,
That spells ROTARY

奉仕の理想

奉仕の理想に集いし友よ
御国に捧げん我等の業
望むは世界の久遠の平和
めぐる歯車いや輝きて
永遠に栄えよ 我等のロータリー

我らの生業

我等の生業さまざまなれど
集いて図る心は一つ
求むるところは平和親睦
力むるところは向上奉仕
おゝロータリアン 我等の集い

限りなき道ロータリー

奉仕の理想 胸に秘め
友情花と咲かせつつ
生きよう今日も ニコニコと
一筋の道 ロータリー
限りなき道 ロータリー

それでこそロータリー

どこで合っても やあと言おうよ
見つけた時にゃ おいと呼ぼうよ
遠い時には 手を振り合おうよ
それでこそ ローローロータリー

町に灯(ともしび)を

出会いの挨拶してごらん
並木さらさら葉から葉へ
人にやさしい町の風
ロータリー ロータリー
廻って 守れ 風車になって
地球がきれいな息をする

われらがロータリー

「聞こえるかい 熱い心の高鳴りが」
夢を世代に受け継いで
今日も明日もその先も
胸いっぱい友情深め
肩組んで 謳おう
われらが ロータリー